



# П Р И К А З

МИНИСТРА ОБОРОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

« 22 » сентября 2022 г. № 565

г. Москва

**Об определении Порядка  
разработки и утверждения программ развития федеральных  
государственных образовательных организаций высшего  
образования, находящихся в ведении Министерства обороны  
Российской Федерации**

В соответствии с пунктом 5 части 10 статьи 81 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2012, № 53, ст. 7598; 2021, № 27, ст. 5148), пунктом 1 Положения о Министерстве обороны Российской Федерации, утвержденного Указом Президента Российской Федерации от 16 августа 2004 г. № 1082 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2004, № 34, ст. 3538; 2008, № 47, ст. 5430), в целях установления единого порядка разработки и утверждения программ развития федеральных государственных образовательных организаций высшего образования, находящихся в ведении Министерства обороны Российской Федерации, **П Р И К А З Ы В А Ю:**

Определить Порядок разработки и утверждения программ развития федеральных государственных образовательных организаций высшего образования, находящихся в ведении Министерства обороны Российской Федерации (приложение к настоящему приказу).

**МИНИСТР ОБОРОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

генерал армии

С.Шойгу

Приложение  
к приказу Министра обороны  
Российской Федерации  
от «22» сентября 2022 г. № 565

**П О Р Я Д О К**  
**разработки и утверждения программ развития федеральных  
государственных образовательных организаций высшего  
образования, находящихся в ведении Министерства обороны  
Российской Федерации**

1. Программа развития федеральной государственной образовательной организации высшего образования, находящейся в ведении Министерства обороны Российской Федерации (далее – программа развития, образовательная организация, Министерство обороны), разрабатывается образовательной организацией самостоятельно на срок не менее пяти лет и утверждается Министром обороны Российской Федерации.

2. Подготовка проекта программы развития осуществляется на основании приказа начальника образовательной организации не позднее 15 января года окончания действия текущей программы развития.

3. Проект программы развития согласовывается с органами военного управления по мероприятиям, включенным в программу развития по линии их ответственности, в том числе ответственными за исполнение соответствующих расходных обязательств, и с заместителями Министра обороны Российской Федерации.

4. Представление образовательной организацией проекта программы развития должностным лицам Министерства обороны, которым она подчинена, осуществляется не позднее 1 мая года окончания действия текущей программы развития после рассмотрения ее на заседании ученого совета образовательной организации.

5. Представление на утверждение Министру обороны Российской Федерации проекта программы развития осуществляется не позднее чем за один месяц до истечения срока действия текущей программы развития.

6. Внесение изменений в программу развития осуществляется по результатам мониторинга реализации мероприятий программы развития, оценки эффективности и достижения целевых показателей (индикаторов), выполнения мероприятий (проектов) программы развития, а также в связи с изданием федеральных законов, актов Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации и Министерства обороны.

7. Результаты мониторинга реализации мероприятий программы развития, оценки эффективности и достижения целевых показателей (индикаторов) за календарный год представляются образовательной организацией ежегодно до 15 февраля следующего года должностным лицам Министерства обороны, которым она подчинена, и в Главное управление кадров Министерства обороны.

8. Программа развития включает в себя основную часть и приложения.

9. Основная часть состоит из разделов:

1) раздел «Общие положения», в котором указываются: краткая характеристика образовательной организации, включая ее филиалы;

описание ключевых результатов развития образовательной организации, ориентированных на развитие высшего образования, науки, технологий на ведомственном, региональном, национальном и международном уровнях;

нормативные правовые акты, используемые при разработке программы развития, а также иные документы, способствующие достижению основных целей, задач и показателей программы развития, а именно:

федеральные законы;

указы Президента Российской Федерации;

постановления и распоряжения Правительства Российской Федерации;

нормативные правовые акты, регламентирующие вопросы образования и науки в Российской Федерации;

иные документы, послужившие основанием для разработки программы развития (отраслевые стратегии развития, инновационные стратегии, программные документы, реализуемые образовательной организацией в настоящее время);

нормативные правовые акты Министерства обороны, регла-

ментирующие вопросы образования, науки, финансирования и обеспечения.

В каждой последующих редакциях программ развития образовательной организации должен соблюдаться принцип преемственности с предыдущими программными документами образовательной организации по задачам и срокам;

2) раздел «Стратегия развития образовательной организации», в котором указываются:

миссия образовательной организации;

стратегическая цель развития образовательной организации и задачи по ее достижению;

целевая модель развития образовательной организации и задачи по ее достижению;

вклад образовательной организации в достижение национальных целей развития и реализацию приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации, а также цифровой трансформации процессов (образовательных, научно-исследовательских, управления имуществом комплексом, администрирования), в том числе на основе технологий искусственного интеллекта;

мероприятия по повышению качества подготовки военных специалистов и реализации кадрового заказа;

мероприятия по сохранению и наращиванию потенциала образовательной организации;

мероприятия по участию в социально-экономическом развитии субъекта Российской Федерации (по месту дислокации образовательной организации и ее филиалов);

3) раздел «Мероприятия по достижению целевой модели развития образовательной организации. Политика образовательной организации по основным направлениям ее деятельности», в котором указываются мероприятия программы развития, представляющие собой систему проектов и действий, обеспечивающих решение образовательной организацией задач по ее развитию:

образовательной, научной, инновационной и международной деятельности;

человеческого капитала, в том числе в части повышения кадрового потенциала и результативности воспитательной работы, проводимой в образовательной организации;

инфраструктуры, в том числе обеспечивающей совершенствование материально-технической базы и цифровое развитие образовательной организации для достижения целевой модели ее развития.

В данный раздел программы развития включаются все существующие в образовательной организации программы и проекты, содержащие мероприятия по ее развитию, в том числе:

а) мероприятия по совершенствованию и (или) модернизации образовательной деятельности:

профессиональная ориентация молодежи, в том числе в рамках взаимодействия с общеобразовательными организациями;

обеспечение актуального содержания профессиональных образовательных программ, их соответствия требованиям законодательства Российской Федерации в сфере образования, федеральным государственным образовательным стандартам, профессиональным (образовательным) стандартам, федеральным государственным требованиям, квалификационным требованиям к военно-профессиональной подготовке, специальной профессиональной подготовке выпускников, создание новых образовательных программ, в том числе для системы дополнительного профессионального образования;

разработка и внедрение образовательных методик и технологий, в том числе дистанционных образовательных технологий, обеспечивающих соответствие уровня и содержания профессиональной подготовки потребностям Вооруженных Сил Российской Федерации;

совершенствование системы обратной связи с заказчиками подготовки кадров в целях корректировки учебных планов и программ;

повышение качества методического обеспечения образовательного процесса;

профилизация филиалов (отдельных структурных подразделений) образовательных организаций;

поддержка талантливых обучающихся;

создание условий для личностного развития обучающихся в целях приобретения ими военно-профессионального опыта и опыта социально значимых дел;

б) мероприятия по совершенствованию и (или) модернизации научно-исследовательской и инновационной деятельности:

интеграция научной и образовательной деятельности в рамках проведения исследований по приоритетным научным направлениям согласно потребностям Вооруженных Сил Российской Федерации;

развитие механизма вовлечения обучающихся и адъюнктов в научно-исследовательскую деятельность;

повышение эффективности внедрения результатов научной деятельности с учетом потребностей Вооруженных Сил Российской Федерации;

развитие международного научного сотрудничества;

создание и развитие научных школ;

создание и функционирование на базе образовательных организаций диссертационных советов;

формирование системных связей с профессиональным научным сообществом;

создание электронной информационной базы научных исследований образовательной организации и ее интеграция в электронную библиотечную систему Министерства обороны;

расширение эффективного взаимодействия с органами военного управления, воинскими частями и организациями Вооруженных Сил Российской Федерации;

в) мероприятия по развитию кадрового потенциала:

сохранение и наращивание научного потенциала профессорско-преподавательского состава;

формирование кадрового резерва;

привлечение военнослужащих и лиц гражданского персонала Вооруженных Сил Российской Федерации (далее – военнослужащие и лица гражданского персонала), имеющих профильное высшее образование, а также имеющих боевой опыт и практический опыт работы в войсках (силах), для прохождения военной службы (работы) в образовательной организации;

организация состязательности между подразделениями, профессорско-преподавательским составом и обучающимися образовательной организации. Организация ежегодных конкурсов, в том числе на лучший курс, учебную группу, на присуждение премий (стипендий) Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации и Министра обороны Российской Федерации;

г) мероприятия по повышению результативности воспитательной работы:

развитие системы патриотического воспитания;

формирование у военнослужащих и лиц гражданского персонала образовательной организации, а также обучающихся

гордости за принадлежность к Вооруженным Силам Российской Федерации;

соблюдение норм воинской этики и правил воинской вежливости;

воспитание чувства уважения к ветеранам Великой Отечественной войны 1941–1945 годов, ветеранам боевых действий, ветеранам военной службы и ветеранам труда;

укрепление морально-психологического климата;

сохранение и приумножение традиций образовательной организации;

д) мероприятия по совершенствованию материально-технической базы и цифровому развитию образовательной деятельности:

оборудование помещений в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами, федеральными государственными требованиями, образовательными стандартами;

обеспечение соответствия наличия и характеристик средств обучения и воспитания с учетом возрастных, психофизических особенностей, склонностей, способностей, интересов и потребностей обучающихся;

совершенствование условий деятельности, проживания, охраны и укрепления здоровья, организации питания обучающихся, военнослужащих и лиц гражданского персонала образовательной организации;

развитие электронных образовательных технологий, в том числе дистанционных (создание новых и (или) обновление существующих информационно-телекоммуникационных сетей, средств вычислительной техники общего назначения, программных и аппаратно-программных средств, мультимедийных и аудиовизуальных технических средств, оргтехники и иных технических средств);

внедрение в образовательную деятельность новых инновационных технологий (программного обеспечения, программно-аппаратных комплексов, автоматизированных и информационных систем);

создание и внедрение в образовательную деятельность электронных (цифровых) образовательных и информационных ресурсов;

повышение доступности информационных ресурсов (загрузка электронных информационных ресурсов в локальные информационные системы, подключение к сторонним информационным системам);

модернизация и совершенствование учебно-материальной базы образовательной организации (в том числе учебных центров (полигонов), учебных корпусов и учебных кабинетов, учебно-наглядных пособий, тренажерных комплексов и систем, объектов для проведения практических занятий, библиотек, спортивных объектов и инвентаря, средств обучения и воспитания, условий питания и охраны здоровья обучающихся);

обеспечение внедрения, использование и совершенствование здоровьесберегающих технологий при обучении, воспитании, учебно-производственной деятельности;

создание необходимой материально-технической базы для безопасного функционирования образовательной организации (в том числе укрепление антитеррористической безопасности);

4) раздел «Управление реализацией программы развития», в котором указываются:

а) общая информация о структуре управления программой развития, требования к организации и осуществлению внутреннего и внешнего контроля при ее реализации, критерии оценки эффективности реализации программы развития и этапы ее реализации;

б) мероприятия, направленные на качество реализации программы развития, в том числе включающие:

актуализацию локальных нормативных актов образовательной организации в соответствии с изменениями законодательства Российской Федерации в сфере образования и нормативных правовых актов Министерства обороны;

ежегодную актуализацию основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ;

актуализацию положений о структурных подразделениях, должностных инструкций, усиление ответственности военно-служащих и лиц гражданского персонала за качество выполнения должностных обязанностей;

проведение анализа качества кадрового обеспечения всех видов деятельности образовательной организации и принятие мер по его повышению;

привлечение кураторов (наставников) образовательной организации, представителей органов военного управления, ветеранских организаций, членов Общественного совета при Министерстве обороны к реализации программы развития;

в) механизм контроля, необходимый для обеспечения достижения стратегической цели и решения задач, включающий:

перечень целевых показателей (индикаторов) достижения запланированных результатов;

закрепление ответственности и сроки реализации мероприятий;

ежегодное рассмотрение результатов реализации программы развития на заседаниях ученого совета образовательной организации и внесение корректив по промежуточным результатам ее реализации.

10. Приложения состоят из таблиц, содержащих следующую информацию:

целевые показатели (индикаторы) реализации программы развития и их значение (рекомендуемый образец приведен в приложении № 1 к настоящему Порядку);

план мероприятий по реализации программы развития (рекомендуемый образец приведен в приложении № 2 к настоящему Порядку);

объемы и источники финансового обеспечения мероприятий по реализации программы развития (рекомендуемый образец приведен в приложении № 3 к настоящему Порядку);

проекты и программы, реализуемые образовательной организацией, финансовое обеспечение которых осуществляется за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета (рекомендуемый образец приведен в приложении № 4 к настоящему Порядку).

---

Приложение № 1  
к Порядку

Рекомендуемый образец

**Целевые показатели (индикаторы) реализации  
программы развития и их значение**

---

(наименование образовательной организации)

на период до 20 \_\_ года

№ п/п	Наименование целевого показателя (индикатора)	Единица измерения	Годы реализации программы развития				
			20_г.	20_г.	20_г.	20_г.	20_г.
1	2	3	4	5	6	7	8

Приложение № 2  
к Порядку

Рекомендуемый образец

**План мероприятий по реализации программы развития**

\_\_\_\_\_  
(наименование образовательной организации)

на период до 20 \_\_\_\_ года

№ п/п	Содержание мероприятия	Сроки начала и завершения мероприятия	Подразделение, ответственное за выполнение мероприятия	Подразделение – соисполнитель мероприятия	Результаты выполнения мероприятия
1	2	3	4	5	6
<b>1. Совершенствование и (или) модернизация образовательной деятельности</b>					
<b>2. Совершенствование и (или) модернизация научно-исследовательской и инновационной деятельности</b>					
<b>3. Развитие кадрового потенциала</b>					
<b>4. Повышение результативности воспитательной работы</b>					
<b>5. Совершенствование материально-технической базы и цифровое развитие образовательной деятельности</b>					



Приложение № 4  
к Порядку

Рекомендуемый образец

**Проекты и программы, реализуемые образовательной  
организацией, финансовое обеспечение которых  
осуществляется за счет бюджетных ассигнований  
федерального бюджета**

---

(наименование образовательной организации)

на период до 20 \_\_\_\_ года

№ п/п	Наименование проекта (программы)	Сроки начала и завершения проекта (программы)	Подразделение, ответственное за выполнение проекта (программы)	Подразделение – соисполнитель проекта (программы)	Результаты выполнения проекта (программы) (реквизиты приказа (распоряжения, иного документа), во исполнение которого организовано выполнение проекта (программы)
1	2	3	4	5	6