



**ДЕПАРТАМЕНТ ПО КУЛЬТУРЕ
ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ**

ПРИКАЗ

07.09.2026

№ 030/01-09

Об утверждении дорожной карты по повышению производительности труда в сфере культуры

В целях повышения производительности труда в сфере культуры
ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить дорожную карту по повышению производительности труда в сфере культуры, согласно приложению к настоящему приказу.
2. Настоящий приказ вступает в силу со дня его официального опубликования.
3. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

И.о. начальника департамента



Ю.А. Кобзева

Фокина Ю.Ю.

Приложение
к приказу Департамента по
культуре Томской области
от 07.09.2026 № 030/01-09

Дорожная карта по повышению производительности труда в сфере культуры

1. Структура отрасли.

Информация о количестве организаций в регионе по статистическим данным
за 2025 год:

Вид организации	Количество сетевых единиц	Количество юридических лиц
Общедоступные (публичные) библиотеки	319	2
Организации культурно-досугового типа	273	43
Музеи	19	11
Театры	5	5
Парки культуры и отдыха (городские сады)	0	0
Концертные организации, самостоятельные коллективы	1	1
Зоопарки (зоосады)	1	1
Цирки, цирковые коллективы	0	0
Детские школы искусств	30	30
Всего:	648	93

2. Структура персонала и кадровая потребность.

Вид организации	Численность работников	из них:			Кадровая потребность
		не имеют профессионального образования и не проходили профессиональную переподготовку	в возрасте 56-65 лет	в возрасте 66 лет и больше	
<u>Общедоступные (публичные) библиотеки</u>	1189	735	x	x	9
<u>Организации культурно- досугового типа</u>	1794	1237	x	x	41
<u>Музеи</u>	397	295	x	x	6
<u>Театры</u>	621	379	x	x	20
<u>Парки культуры и отдыха (городские</u>	0	0	x	x	0

сады)					
Концертные организации, самостоятельные коллективы	189	0	x	x	7
Зоопарки (зоосады)	120	114	x	x	10
Цирки, цирковые коллективы	0	0	x	x	0
Всего:	4310	2949	x	x	93

3. Кластеризация.

- Общедоступные (публичные) библиотеки

Код организации	Сетевая единица	ПТ 2025, ед.
	Среднее значение показателя по субъекту РФ	4333,76
227221	ОГАУК «ТОУНБ им. А.С. Пушкина»	2014,23
227255	ОГАУК «ТОДЮБ»	5349,16
860220000	Центральная библиотека, с. Бакчар	3684,22
860220001	Бакчарская ДБ - филиал № 1	7207
860220002	Богатыревский филиал № 2	Отсутствуют работники в сетевой единице
860220003	Большегалкинский филиал № 3	9060
860220004	Вавиловский филиал № 4	7321
860220005	Высокоярский филиал № 5	9730
860220007	Кёнгинский филиал № 7	1791
860220008	Новобурковский филиал № 8	4232
860220009	Парбигский филиал № 9	6664,5
860220010	Плотниковский филиал № 10	6670
860220011	Поротниковский филиал № 11	4876
860220012	Чернышёвский филиал № 12	4598
860220013	Чумакаевский филиал № 13	5184
860220014	Каргасокская центральная районная библиотека	2949,08
860220015	Каргасокская детская библиотека	6977
860220016	Павловская сельская библиотека	7856
860220017	Бондарский библиотечно-досуговый центр	5011
860220018	Лозунгский библиотечно-досуговый центр	2485
860220019	Библиотека «Нефтяник»	4043
860220020	Большегравский библиотечно-досуговый центр	3087
860220021	Староюгинская сельская библиотека	2536
860220022	Новоюгинская сельская библиотека	12363
860220023	Староберезовская сельская библиотека	6626
860220025	Средневасюганская сельская библиотека	5612,33
860220026	Мыльджинская сельская библиотека	9536
860220027	Нововасюганская сельская библиотека	9627
860220028	Сосновская сельская библиотека	6862
860220029	Киндальский библиотечно-досуговый центр	2148

860220030	Тымская сельская библиотека	5540
860220031	Усть-Тымская сельская библиотека	7621
860220032	Вертикосская сельская библиотека	15363
860220033	Нёготский библиотечно-досуговый центр	3476
860220034	Киевская сельская библиотека	9187
860220035	Среднетымская сельская библиотека	7030
860220036	Центральная районная библиотека, с. Тегульдет	2629,45
860220038	Берегаевская библиотека (филиал № 2)	6529,5
860220039	Красногорская библиотека (филиал №3)	Отсутствуют работники в сетевой единице
860220040	Белоярская библиотека (филиал № 1)	8447
860220041	Новошумиловский библиотечно-досуговый центр (филиал №4)	879,33
860220042	Центральная библиотека, с. Подгорное	5961
860220044	Сухологовский филиал № 19	63
860220045	Чемондаевский филиал № 7	2052
860220046	Ермиловский филиал № 8	3570
860220047	Усть-Бакчарский филиал № 14	15550
860220048	Бундюрский филиал № 11	5853
860220049	Гореловский филиал № 10	2796
860220050	Н-Тигинский филиал № 15	4812
860220051	Варгатерский филиал № 12	9620
860220052	ЛПЗ Чая-филиал № 13	918
860220053	Чаинский филиал № 2	6361
860220054	Гришкинский филиал № 1	7742
860220055	К-Гривский филиал № 6	11341
860220056	Леботерский филиал № 9	6347
860220057	Новоколоминский филиал №18	6358
860220058	Обской филиал № 3	3626
860220059	Кривошеинская центральная библиотека	5148,82
860220061	Жуковская библиотека - филиал № 4	7636
860220062	Новоислабульская библиотека - филиал № 11	2669
860220063	Пудовская библиотека - филиал № 10	16119
860220064	Белостокская библиотека - филиал № 2	10530
860220065	Вознесенская библиотека - филиал № 12	2289
860220066	Володинская библиотека - филиал № 3	9238,5
860220067	Красноярская библиотека - филиал № 1	21102
860220068	Иштанская библиотека - филиал № 5	11439
860220069	Никольская библиотека - филиал № 7	9917
860220070	Новокривошеинская библиотека - филиал № 8	11881
860220071	Малиновская библиотека - филиал № 6	11230
860220072	Петровская библиотека - филиал № 9	15605
860220073	Межпоселенческая центральная библиотека, с. Зырянское	16634,1
860220074	Семёновский филиал	6698
860220075	Красноярский филиал	3768
860220076	Причулымский филиал	6411
860220077	Берлинский филиал	6900
860220078	Богословский филиал	1418

860220079	Цыгановский филиал	5100
860220080	Михайловский филиал	3074
860220081	Окуневский филиал	2259
860220082	Вамболинский филиал	1004
860220083	Дубровский филиал	3561
860220084	Громышевский филиал	1914
860220085	Мишутинский филиал	1170
860220086	Высоковский филиал	5665
860220087	Беловодовский филиал	771
860220088	Шиняевский филиал	1984
860220089	Чердатский филиал	3601
860220090	Иловский филиал	3258
860220091	Молчановская межпоселенческая центральная библиотека	7804,42
860220092	Гришинская сельская библиотека - филиал № 4	1919
860220093	Соколовская сельская библиотека - филиал № 6	5062
860220094	Майковская сельская библиотека - филиал № 13	1256,5
860220095	Могочинская сельская библиотека - филиал № 1	23260,5
860220096	Игрековская сельская библиотека - филиал № 9	659
860220097	Сулзатская сельская библиотека - филиал № 16	8780
860220098	Суйгинская сельская библиотека - филиал № 11	4709
860220099	Тунгусовская сельская библиотека - филиал № 7	10708
860220100	Верхне-Федоровская сельская библиотека - филиал № 15	1009
860220101	Колбинская сельская библиотека - филиал № 5	2846
860220102	Наргинская сельская библиотека - филиал № 3	10360,5
860220103	Сарафановская сельская библиотека - филиал № 8	7648
860220104	Центральная библиотека, с. Парабель	3221,18
860220105	Филиал «Библиотека» с. Парабель	2468
860220106	Филиал «Библиотека» п. Кирзавод	6000
860220107	Филиал «Библиотека» п. Заводской	5285
860220108	Филиал «Библиотека» д. Прокоп	5015
860220109	Филиал «Библиотека» с. Нельмач	4996
860220110	Филиал «Библиотека» с. Новосельцево	4066
860220111	Филиал «Библиотека» д. Чигара	3674
860220112	Филиал «Библиотека» д. Нестерово	3517
860220113	Филиал «Библиотека» с. Нарым	6569
860220114	Филиал «Библиотека-клуб» д. Луговское	1353
860220115	Филиал «Библиотека» п. Шпалозавод	5491
860220116	Филиал «Библиотека» д.Талиновка	Отсутствуют работники в сетевой единице
860220117	Филиал «Библиотека» с. Старица	3428
860220118	Филиал «Библиотека-клуб» д. Новиково	1827
860220120	Центральная районная библиотека, с. Первомайское	1492,4
860220121	Детская библиотека, с. Первомайское	5603,33
860220122	Филиал № 7 «Крутоложенская библиотека»	4570
860220123	Филиал № 14 «Новая библиотека»	4589
860220124	Филиал № 15 «Торбеевская библиотека»	3396
860220125	Филиал № 17 «Ломовицкая библиотека»	3717

860220126	Филиал № 18 «Беляйская библиотека»	9643
860220127	Филиал № 9 «Новомариинская библиотека»	1092
860220128	Филиал № 10 «Ореховская библиотека»	4064
860220129	Филиал № 16 «Туендатская библиотека»	3214
860220130	Филиал № 1 «Комсомольская библиотека»	6843,33
860220131	Филиал № 13 «Улу-Юльская библиотека»	4723
860220132	Филиал № 2 «Альмяковская библиотека»	4604
860220133	Филиал № 3 «Апсагачевская библиотека»	1655
860220134	Филиал № 4 «Аргат-Юльская библиотека»	5134
860220135	Филиал № 8 «Куяновская библиотека»	3081
860220136	Филиал № 5 «Березовская библиотека»	3808
860220137	Филиал № 11 «Сергеевская библиотека»	10609
860220138	Филиал № 6 «Ежинская библиотека»	3333
860220139	Филиал № 12 «Узеньская библиотека»	1412
860220141	Муниципальная библиотека «Центральная»	1841,72
860220142	Муниципальная библиотека «Алые паруса»	3046,83
860220143	Муниципальная библиотека «Дом семьи»	5365,13
860220144	Муниципальная библиотека «Истоки»	2368,75
860220145	Муниципальная библиотека «Компьютерный мир»	4229,88
860220146	Муниципальная библиотека «Лесная»	2896
860220147	Муниципальная библиотека «Радуга»	1659,8
860220148	Муниципальная библиотека «Рушания»	1988
860220149	Муниципальная библиотека «Сибирская»	4741,25
860220150	Муниципальная библиотека «Солнечная»	4910,67
860220151	Муниципальная библиотека «Фламинго»	4666,64
860220152	Муниципальная библиотека «Энергетик»	13195
860220153	Муниципальная библиотека «Юность»	5267,17
860220154	Муниципальная библиотека «Южная»	2257,33
860220155	Муниципальная библиотека «Эврика»	6963,11
860220156	Муниципальная библиотека «Фрегат»	8268,5
860220157	Муниципальная библиотека «Степановская»	5973,5
860220158	Муниципальная библиотека «Сказка»	6505,83
860220159	Муниципальная библиотека «Северная»	4896,21
860220160	Муниципальная библиотека «Русь»	5668,25
860220161	Муниципальная библиотека «Лукоморье»	3678,5
860220162	Муниципальная библиотека «Лада»	5914,17
860220163	Муниципальная библиотека «Кольцевая»	3486,75
860220164	Муниципальная библиотека им. С.Я. Маршака	4852,67
860220165	Муниципальная библиотека «Бригантина»	4469
860220166	Муниципальная библиотека «Академическая»	2215,41
860220167	Центральная библиотека, с. Мельниково	3857,07
860220168	Детская библиотека, с. Мельниково	9519,33
860220169	Анастасьевская библиотека-филиал № 1	10069
860220170	Маркеловская библиотека-филиал № 8	11598
860220171	Вороновская библиотека-филиал № 6	6037
860220172	Татьяновская библиотека-филиал № 15	5572
860220173	Баткатская библиотека-филиал № 3	5170,67
860220174	Вознесенская библиотека-филиал № 4	3755,5

860220175	Каргалинская библиотека-филиал № 7	9320
860220176	Бабарыкинская библиотека-филиал № 2	8082
860220177	Трубачевская библиотека-филиал № 16	5255
860220178	Малобрагинская библиотека-филиал № 9	8565
860220179	Гусевская библиотека-филиал № 5	6229
860220180	Монастырская библиотека-филиал № 10	6078
860220181	Новоильинская библиотека-филиал № 12	3729
860220182	Побединская библиотека-филиал № 13	11866,5
860220183	Межпоселенческая центральная библиотека Томского района	2202,92
860220184	Зоркальцевская библиотека-филиал	6274
860220185	Нелюбинская библиотека-филиал	5066
860220186	Петровская библиотека-филиал	1221
860220187	Поросинская библиотека-филиал	6541
860220188	Октябрьская библиотека-филиал	4789,5
860220189	Богашевская библиотека-филиал	8256
860220190	Белоусовская библиотека-филиал	3303
860220191	Лучановская библиотека-филиал	1945
860220192	Петуховская библиотека-филиал	4037
860220193	Библиотечно-эстетический центр, г. Асино	2461,68
860220194	Детская библиотека, г. Асино	5035,4
860220195	Библиотека-филиал № 1, г. Асино	10924
860220196	Библиотека-филиал № 2, г. Асино	5942
860220197	Библиотека-филиал № 23, г. Асино	15297
860220198	Библиотека-филиал № 25, г. Асино	6726
860220199	Библиотека-филиал № 24, п. Светлый	6916
860220200	Библиотека-филиал № 12, с. Новиковка	4461
860220201	Библиотека-филиал № 7, с. Новониколаевка	6968
860220202	Библиотека-филиал № 21, д. Гарь	4469
860220203	Библиотека-филиал № 8, с. Минаевка	4827
860220204	Библиотека-филиал № 6, п. Большой Кордон	1606
860220205	Библиотека-филиал № 14, с. Ягодное	4222
860220206	Библиотека-филиал № 17, с. Цветковка	1480
860220207	Библиотека-филиал № 15, д. Мало-Жирово	3105
860220208	Библиотека-филиал № 16, с. Больше-Дорохово	5122
860220209	Библиотека-филиал № 3, с. Батурино	3995
860220210	Библиотека-филиал № 4, с. Ново-Кусково	8768
860220211	Библиотека-филиал № 9, с. Казанка	3759
860220212	Библиотека-филиал № 5, с. Филимоновка	2594
860220213	Межпоселенческая центральная библиотека, с. Кожевниково	4870,44
860220215	Киреевская сельская библиотека	3600
860220216	Новопокровская сельская библиотека	11107
860220217	Песочнодубровская сельская библиотека	10936
860220218	Терсалгайская сельская библиотека	7890
860220219	Староювалинская сельская библиотека	9356
860220220	Хмелёвская сельская библиотека	7419
860220221	Зайцевская сельская библиотека	7379
860220222	Елгайская сельская библиотека	7473

860220223	Чилинская сельская библиотека	13216
860220224	Базойская сельская библиотека	4767
860220225	Ерестнинская сельская библиотека	8040
860220226	Батуринская сельская библиотека	8043
860220227	Малиновская сельская библиотека	7280
860220228	Текинская сельская библиотека	5432
860220229	Новосергеевская сельская библиотека	7276
860220230	Борзуновская сельская библиотека	6890
860220231	Уртамская сельская библиотека	26138
860220232	Вороновская сельская библиотека	25847
860220233	Еловская сельская библиотека	6541
860220234	Осиновская сельская библиотека	7016
860220235	Центральная библиотека им. Героя Советского Союза А.Ф. Мусохранова, г. Колпашево	2572,94
860220236	Центральный детский отдел библиотечного обслуживания , г. Колпашево	10059,75
860220237	Отдел библиотечного обслуживания № 1, г. Колпашево	5943,43
860220238	Отдел библиотечного обслуживания № 3, г. Колпашево	8221,6
860220239	Отдел библиотечного обслуживания № 5, г. Колпашево	4221
860220240	Отдел библиотечного обслуживания № 4, с. Тогур	8974,25
860220241	Отдел библиотечного обслуживания № 7 (детский), с. Тогур	16363,5
860220242	Отдел библиотечного обслуживания № 18, д. Север	353
860220243	Отдел библиотечного обслуживания № 8, д. Новогорное	659
860220244	Отдел библиотечного обслуживания № 9, с. Инкино	2866
860220245	Отдел библиотечного обслуживания № 24, г. Колпашево	8821
860220247	Отдел библиотечного обслуживания № 11, с. Чажемто	2832,67
860220248	Отдел библиотечного обслуживания № 32, с. Озерное	1871
860220249	Отдел библиотечного обслуживания № 26, д. Сугот	1349
860220250	Отдел библиотечного обслуживания № 25, д. Могильный Мыс	1637
860220251	Отдел библиотечного обслуживания № 13, с. Старокороткино	1578
860220252	Отдел библиотечного обслуживания № 12, п. Большая Саровка	4088
860220253	Отдел библиотечного обслуживания № 19, с. Новоильинка	1805
860220254	Отдел библиотечного обслуживания № 20, д.Тискино	352
860220255	Отдел библиотечного обслуживания № 15, с. Копыловка	1714
860220257	Отдел библиотечного обслуживания № 23, с. Новоселово	4891

860220258	Отдел библиотечного обслуживания № 16, д. Белояровка	261
860220259	Отдел библиотечного обслуживания № 22, д. Юдино	1017
860220260	Отдел библиотечного обслуживания № 27, д. Маракса	4760
860220261	Центральная библиотека, р.п. Белый Яр	2182
860220262	Детская библиотека, р.п. Белый Яр	5400,4
860220263	Сельская библиотека п. Катайга	7175
860220264	Сельская библиотека п. Центральный	4797
860220265	Сельская библиотека п. Дружный	3407
860220266	Сельская библиотека п. Лисица	3717
860220268	Сельская библиотека п. Ягодное	10438
860220269	Сельская библиотека п. Нибега	2600
860220270	Сельская библиотека п. Сайга	4425
860220271	Сельская библиотека п. Клюквинка	15441
860220272	Сельская библиотека с. Палочка	1877,5
860220273	Сельская библиотека п. Степановка	8598
860220274	Центральная библиотека, с. Александровское	8970,25
860220275	Детская библиотека, с. Александровское	4979
860220276	Библиотека д. Ларино	120
860220277	Библиотека п. Северный	749
860220278	Библиотека с. Лукашкин Яр	1866
860220279	Библиотека с. Назино	2743
860220280	Библиотека с. Новоникольское	1344
860220281	Библиотека п. Октябрьский	959
860220282	Центральная библиотека, г. Кедровый	1010,5
860220283	Библиотека-филиал с. Пудино	3443
860220284	Библиотека-филиал п. Самусь	2547,67
860220285	Центральная городская библиотека МБУ ЦГБ, г. Северск	3035,88
860220286	Библиотека-филиал «Победа»	3185,71
860220287	Библиотека-филиал «Мир семьи»	3237
860220288	Центральная библиотека МБУ ЦДБ, г. Северск	2465,93
860220290	Библиотека «Огонек»	10121,67
860220291	Библиотека «Родник»	10760,67
860220293	Воронинская библиотека-филиал	9307
860220294	Кисловская библиотека-филиал	7667,5
860220295	Кафтанчиковская библиотека-филиал	7518
860220296	Тахтамышевская библиотека-филиал	2412
860220297	Чернореченская библиотека-филиал	2679
860220298	Молодежненская библиотека-филиал	5533
860220299	Александровская библиотека-филиал	5279
860220300	Малиновская библиотека-филиал	4586
860220301	Мирненская библиотека-филиал	6413
860220302	Аэропортовская библиотека-филиал	1106
860220303	Новорожденственская библиотека-филиал	5244
860220304	Томская библиотека-филиал	5422
860220305	Наумовская библиотека-филиал	1645
860220306	Кандинская библиотека-филиал	1832

860220307	Курлекская библиотека-филиал	2691
860220308	Калтайская библиотека-филиал	5082
860220309	Батуринская библиотека-филиал	6120
860220310	Вершининская библиотека-филиал	Отсутствуют работники в сетевой единице
860220311	Моряковская библиотека-филиал	4981,67
860220312	Корниловская библиотека-филиал	5140
860220313	Межениновская библиотека-филиал	2332,5
860220314	Рыбаловская библиотека-филиал	3709
860220317	Турунтаевская библиотека-филиал	2954
860220318	Губинская библиотека-филиал	1960
860220319	Спасояйская библиотека-филиал	1200
860220320	Копыловская библиотека-филиал	3664
860220321	Рассветовская библиотека-филиал	7413
860220322	Центральная библиотека МБУК «БИС», г. Стрежевой	5246,59
860220324	Библиотека «Своя территория» МБУК «БИС», г. Стрежевой	12507
860220325	Детская библиотека (филиал № 5), с. Тегульдет	8744,5
860220326	Библиотека «Солнечная»	11003,67
860220329	Филиал «Библиотека» с. Толмачево	1652
860220330	Библиотека «Пятый километр»	5007
860220331	Детская библиотека МБУК «БИС», г. Стрежевой	12353,14

Сводная информация по кластеризации библиотек:

Кластер	Причины	- Меры (для красного и желтого кластеров) - Опыт/лучшие практики (для зеленого кластера)
красный	В этом кластере преобладают библиотеки-филиалы, низкая посещаемость которых обусловлена количеством жителей сельских населенных пунктов и территориальной близостью к районному центру (предпочтение отдается центральным библиотекам).	Меры: улучшение материально-технической базы, обмен опытом внедрения практик повышения производительности труда.
желтый	В этом кластере преобладают центральные библиотеки или детские с высоким количеством посещений при невысоком количестве сотрудников.	Меры: улучшение материально-технической базы, обмен опытом внедрения практик повышения производительности труда.

зеленый	В этом кластере преобладают центральные библиотеки или детские с высоким количеством посещений при невысоком количестве сотрудников.	На примере библиотеки «Огонек», которая находится в ЗАТО Северск, работает как филиал центральной библиотеки (направленность – детский культурно-досуговый центр). За 2025 год при 3 сотрудниках число посещений составило 30 365 чел. В 2026 году реализуется тиражирование практики - повышение информированности потенциальных посетителей культурно-досуговых учреждений о планируемых мероприятиях, за счет чего также ожидается увеличение числа посещений.
---------	--	---

Общие выводы по кластеризации библиотек:

- из 316 ед.: в красном кластере - 132 ед. (42%), в желтом кластере - 27 ед. (8,6%), в зеленом кластере - 153 ед. (48,4%), 4 ед. (не учтены - отсутствуют работники в сетевой единице, 1%);
- подавляющее большинство единиц (90,4%) относятся к двум крупным кластерам: зелёному (48,4%) и красному (42%). Это говорит о том, что анализируемые библиотеки чётко разделяются на две большие категории по выбранным для кластеризации признакам. Зелёный кластер является самым многочисленным, но красный отстаёт от него незначительно.
- жёлтый кластер представляет собой небольшую переходную группу, включающую всего 8,6% от общего числа. Библиотеки в этом кластере обладают набором характеристик, позволяющих выйти из красной зоны, поэтому взаимодействие с ними для передачи их опыта необходимо;
- четыре единицы (1%), не вошедшие ни в один кластер из-за отсутствия работников, составляют статистически незначимую долю. Однако сам факт наличия таких «пустых» сетевых единиц указывает на нестабильное кадровое обеспечение (в первую половину года у этих учреждений наблюдалась посещаемость и наличие сотрудников).

Итоговый вывод

Совокупность библиотек неоднородна и поляризована. Анализ выявляет два преобладающих типа («зелёный» и «красный»), которые охватывают почти все объекты, один малый специализированный тип («жёлтый») и малую долю объектов с отсутствующими данными. Такая структура позволяет сосредоточить дальнейшее исследование и разработку стратегий развития именно на характеристиках крупных красного и

зелёного кластеров, так как они отражают состояние основной массы библиотек, с учетом опыта желтого кластера. Тиражирование библиотеками лучших практик, например, «Повышение информированности потенциальных посетителей культурно-досуговых учреждений о планируемых мероприятиях», также будет способствовать увеличению числа посещений.

- Организации культурно-досугового типа

Код организации	Сетевая единица	ПТ 2025, ед.
	Среднее значение показателя по субъекту РФ	2425,69
860160001	РМЦНТиОД	2980,2
860160002	Филиал № 15 ЦДК п. Улу-Юл	4416,75
860160003	МБУК «КМК»	9549,69
860160005	ОГАУК «Дом искусств»	2629
860160006	ОГАУК «ДНТ «Авангард»	6419,13
860160007	Филиал № 2 КДЦ п. Беляй	3128
860160008	Филиал № 6 КДЦ д. Крутоложное	3744
860160009	Филиал № 9 КДЦ п. Новый	2911
860160010	Филиал № 12 КДЦ с. Торбеево	1833,5
860160011	Филиал № 8 КДЦ д.Ломовицк	1569
860160012	Филиал № 1 КДЦ п. Аргат-Юл	2918
860160013	КДЦ д. Альмяково	1084
860160014	Филиал №11 ЦДК с. Сергеево	3453,5
860160015	Филиал № 14 КДЦ д. Узень	1618
860160018	Филиал № 4 КДЦ с. Ежи	2224
860160019	Филиал № 5 КДЦ с. Комсомольск	1868,2
860160021	Филиал № 10 КДЦ п. Орехово	868,67
860160022	Филиал № 13 ЦДК д. Туендат	2890,33
860160023	Филиал № 7 КДЦ с.Куяново	3035,5
860160024	КДЦ д. Калмаки	3130
860160025	Филиал № 3 ЦДНТД и эстонской культуры с. Березовка	1616,5
860160026	КДЦ д. Уйданово	724
860160027	ОГАУК ЦТК	2141,79
860160028	ОГАУК «ТО РНД»	2929,07
860160029	МКУ «РЦТиД с филиалами»	2191,29
860160030	Четский филиал № 5	3021
860160031	Берегаевский филиал № 2	2697,25
860160032	Красногорский филиал № 3	Отсутствуют работники в сетевой единице
860160033	Черноярский филиал № 4	2505,33
860160034	Белоярский филиал № 1	8707
860160035	МАУК «ММЦНТ и Д»	2310,04
860160036	Могочинский ДТиД	728,57
860160037	Сулзатский ДТиД	695,71

860160038	Наргинский ДТиД	1175,67
860160039	Сарафановский ДД	512,67
860160040	Суйгинский ДТиД	1271,75
860160041	Тунгусовский ДД	1250
860160043	МБУ «Центр культуры» Зырянского района	1130,38
860160044	ККЗ «Радуга»	4352,33
860160045	Центр культуры с. Берлинка	1305
860160046	Центр культуры с.Богословка	1372
860160047	Центр культуры с. Красноярка	2565
860160048	Центр культуры п.Причулымский	2241,5
860160049	Центр культуры с. Семеновка	6713
860160050	Центр культуры с.Цыганово	387,71
860160051	Центр культуры с.Дубровка	1082
860160053	Центр культуры с.Громышевка	1083
860160054	Центр культуры с. Высокое	1137,4
860160055	Дом культуры с.Шиняево	2980
860160056	Дом культуры с.Беловодовка	832,67
860160057	Центр культуры с. Михайловка	2149,5
860160058	Центр культуры с.Вамболы	1092
860160059	Центр культуры с. Окунеево	1340,5
860160061	Центр культуры с. Туендат	1769,5
860160062	Центр культурс с. Чердаты	2687,67
860160063	МБУК «РДК»	855,2
860160064	Кирзаводской СДК	2858
860160065	Новосельцевский СДК	1368,5
860160066	Чигаринский СК	2240
860160067	Нестеровский СК	877,5
860160068	Заводской СДК	2151,5
860160069	Нельмачевский СК	1185,5
860160070	Прокопский СК	1561,67
860160071	Нарымский СДК	1533,8
860160072	Шпалозаводской СДК	1996,6
860160074	Старицинский СДК	1199,33
860160075	МКУК «Кожевниковская МЦКС»	3015,75
860160076	Киреевский СДК	4437
860160077	Староювалинский СДК	1218
860160078	Хмелевский СДК	2684
860160079	Елгайский СДК	1970
860160081	Малиновский СДК	4581
860160082	Текинский СДК	8806
860160083	Новосергеевский СДК	4231
860160084	Борзуновский СДК	1964
860160085	Песочнодубровский СДК	2575,67
860160087	Уртамский СДК	2481,75
860160088	Чилинский СДК	11444
860160089	Батуринский СДК	3951
860160090	Базойский СДК	2047
860160091	Ерестнинский СДК	2764
860160092	Вороновский СДК	2437

860160094	Красноярский СДК	4855
860160095	Осиновский СДК	5460
860160096	Новопокровский СДК	5923
860160098	Сафроновский СДК	2700
860160099	ЦКД Космос	3165,55
860160100	Жуковский СДК	7157
860160102	Красноярский СДК	7911,33
860160103	Иштанский СДК	1282
860160104	Никольский СДК	867,5
860160105	Володинский СДК	4839,33
860160106	Петровский СДК	17020
860160109	Новокривошеинский СДК	2930,33
860160110	Малиновский СДК	Отсутствуют работники в сетевой единице
860160111	Пудовский СДК	2246,4
860160113	Вознесенский СДК	2601
860160114	РДК с.Бакчар	1835,85
860160115	Чернышевский КДЦ	551,5
860160116	Большегалкинский КДЦ	1859
860160117	Высокоярский СДК	1341
860160120	Богатыревский КДЦ	1512
860160123	Вавиловский СДК	4053
860160124	Суховской КДЦ	670
860160125	Парбигский СДК	2260,33
860160126	Новобурковский КДЦ	709,5
860160127	Кенгинский КДЦ	344,5
860160128	Плотниковский СДК	385
860160129	Поротниковский СДК	1600,5
860160130	Чумакаевский КДЦ	442,5
860160132	ГДК «Восток»	5800,47
860160133	Филиал № 1 Новокусовский ДК	2671,1
860160134	Филиал № 14 - КТК	2666,13
860160136	Филиал № 3 Филимоновский ЦД	3163
860160137	Филиал № 4 Новониколаевский ДК	1184
860160138	Филиал № 5 Минаевский ЦД	964,5
860160139	Филиал № 6 Больше-Кордонский ЦД	280,6
860160140	Филиал № 12 Гарьевский ЦД	623
860160141	Филиал № 7 Батурицкий ЦД	2419
860160142	Филиал № 8 Светлинский ДК	2139
860160143	Филиал № 9 Ягодный ДК	9153,5
860160144	Филиал № 10 Маложировский ЦД	2095
860160145	Филиал № 11 Цветковский ЦД	611,5
860160146	Филиал № 13 Большедороховский ДК	1712
860160147	Филиал № 15 Победовский ЦД	1234
860160148	МБУК «Подгорнский ЦКиД»	2836,15
860160149	Ермиловский СДК	998
860160150	МКУК «Чаинский ЦКиД»	906,5
860160151	МКУК «Коломинский ЦКиД»	2386,5

860160152	Обской СДК	2296,67
860160153	Леботерский СДК	3340
860160154	Новоколоминский СДК	2754,5
860160155	МКУК «Усть-Бакчарский ЦКиД»	1444,17
860160156	Гореловский СДК	1780,67
860160157	Бундюрский СДК	670
860160158	Варгатёрский СДК	1237,5
860160159	Нижнетигинский СДК	788,57
860160162	МБУК «Каргасокский РДК»	1534,47
860160163	ЦК «Геолог»	4876
860160164	Павловский ЦТД	4503,75
860160165	ЦК с. Пятый км	1512,67
860160166	Киевский ДЦ	3382
860160167	Новоюгинский ЦК	6021,67
860160168	Староюгинский СДК	3666,67
860160169	Нововасюганский ЦК	3044
860160170	Сосновский ЦК	3397,67
860160171	Востокский СДК	809,5
860160172	Вертикоосский ДЦ	5836
860160173	Усть-Тымский ДЦ	2977,67
860160174	Тымский ДЦ	2051,67
860160175	Березовский ДЦ	2629,5
860160176	Средневасюганский КДЦ	3353
860160177	Мыльджинский СДК	2206
860160178	Среднетымский ЦК	3541
860160179	Напасский СДК	2137,67
860160181	РЦ Заря	1025,17
860160183	Клуб с.Вороновка	1433
860160184	ДК Маркелово	3094,33
860160186	Клуб Гусево	4732
860160188	Клуб с.Федораевка	3310
860160189	ДК с.Монастырка	2140,5
860160190	Клуб Трубачево	3595
860160191	Клуб Малобрагино	2431
860160192	Дом культуры Баткат	3811,67
860160193	Клуб Бабарыкино	3420
860160194	ДК Каргала	3876
860160195	Клуб Победа	3342
860160196	МБУ «ЦКД»	190,59
860160197	ГДК	Отсутствуют работники в сетевой единице
860160198	ДК «Рыбник»	3748,15
860160199	ДК «Лесопильщик»	2631,53
860160200	Чажемтовский ДК	5063,2
860160201	Озёрнский ДК	2953,25
860160202	Могильно-Мысовский ДК	819,38
860160203	Старокороткинский ДК	2954,33
860160204	Новогоренский ДК	1544,8

860160205	Инкинский ДК	3370,25
860160206	Дальненский ДК	805
860160207	Копыловский ДК	6419
860160208	Новоселовский ДК	2907,83
860160209	Мараксинский ДК	2893,5
860160210	Белояровский ДК	37,5
860160211	Саровский ДК	1741
860160212	Новоильинский ДК	1182,33
860160215	РЦКД Белый Яр	634,58
860160216	ДК «Железнодорожник»	473
860160217	ДК «Сибиряк»	957,67
860160218	Клуб п. Лисица	344
860160220	Клуб п. Палочка	711
860160221	ДК п. Сайга	2759,33
860160222	ДК п. Степановка	946,78
860160223	Клуб п. Ягодное	948,33
860160224	ДК п. Катайга	3654,33
860160226	МБУ «ЦДНТ»	2593,57
860160228	ЦД д. Ларино	221
860160229	ЦД с.Назино	535,67
860160230	ЦД п. Октябрьский	875
860160231	ЦД п. Северный	428,5
860160232	ЦД с.Новоникольское	452,5
860160233	ЦД с.Лукашкин Яр	172
860160235	ДК с. Пудино	643,75
860160236	Кедровый ДК	1456,09
860160237	МАУ ДК «Маяк»	2627,4
860160238	МАУ «ДК «КТО»	4761,9
860160240	МАУ «ДК «Светлый»	2870,77
860160241	МАУ «ЗЦ «Аэлита»	873,49
860160244	МАУ «ДК «ТП»	2923,94
860160245	МАУ «ГДК»	1471,37
860160246	МБУ «Самусьский ДК»	1268
860160247	МБУК ЦНТ «Радуга»	558,11
860160248	клуб Петухово-ф. № 1	339
860160249	клуб Лучаново ф.№2	660
860160250	клуб Белоусово ф. № 3	515,5
860160251	МБУ ДК д. Воронино	462,11
860160253	МБУК Центр досуга	2456,42
860160254	ДК Кафтанчиково ф. №1	4551,5
860160255	ДК Чёрная речка ф. №2	903,67
860160256	МБУК ДК п.Зональная станция	Отсутствуют работники в сетевой единице
860160257	МБУ Октябрьский ДК	824,75
860160258	МБУ ЦДК Молодежный	996,86
860160259	клуб Александровское ф. №2	586,33
860160260	СДК Малиновка ф.1	1354,25
860160261	МБУ «КСЦ «Радость» п. Мирный	564,28

860160262	МБУ «НСКСК»	582
860160263	МБУ ЦДК Новорождественское	609,83
860160264	Клуб Мазалово	856
860160265	МБУ «ДК с.Томское»	634
860160266	МАУК ДК Зоркальцевского СП	1814
860160267	клуб Зоркальцево	5810,33
860160268	клуб Порозино	1923,5
860160269	клуб Берёзкино	4066
860160270	клуб Петрово	1651,5
860160271	МБУ СКЦ «Мечта»	599,25
860160272	клуб Курлек ф. №1	630,5
860160273	МБУ «СКЦ Спасского поселения»	660,2
860160274	Клуб с. Яр	473,33
860160275	МБУ «ДК с.Рыбалово»	650
860160276	МБУ МоряковскийСКК	921,5
860160277	Губинский СК	98,75
860160278	МБУ «СДК с.Межениновка»	593,86
860160279	МАУК клуб Корнилово	730,5
860160280	клуб Калтай ф. № 3	949
860160281	КЦ Басандайка	1030
860160282	МБУ «ДК с.Новоархангельское»	32
860160283	МБУ ЦД Копыловского СП	532,44
860160284	Клуб Турунтаево	613,1
860160285	ДК п. Рассвет	517,5
860160286	Этнокультурный комплекс «Янов хутор»	1156,17
860160287	Филиал № 16 ЦКР(г.Асино)	1582,47
860160288	КДЦ с. Иловка	6236
860160289	Клуб Лязгино	717
860160292	Кожевн.-на Шегарке СДК	6118

Сводная информация по кластеризации организаций культурно-досугового типа:

Кластер	Причины	- Меры (для красного и желтого кластеров) - Опыт/ лучшие практики (для зеленого кластера)
красный	В этом кластере преобладают филиалы, низкая посещаемость которых обусловлена количеством жителей сельских населенных пунктов и территориальной близостью к районному центру (предпочтение	Меры: улучшение материально-технической базы, обмен опытом внедрения практик повышения производительности труда.

	отдается центральным домам культуры).	
желтый	В этом кластере преобладают центральные дома культуры с высоким количеством посещений при невысоком количестве сотрудников.	Меры: улучшение материально-технической базы, обмен опытом внедрения практик повышения производительности труда.
зеленый	В этом кластере преобладают центральные дома культуры с высоким количеством посещений при невысоком количестве сотрудников.	Меры: улучшение материально-технической базы, обмен опытом внедрения практик повышения производительности труда.

Общие выводы по кластеризации организаций культурно-досугового типа:

- из 252 ед.: в красном кластере - 149 ед. (59,1%), в желтом кластере - 22 ед. (8,7%), в зеленом кластере - 77 ед. (30,6%), 4 ед. (не учтены - 1,6%);

- доминирующим типом является красный кластер 59,1% (149 единиц). На эту группу должны быть ориентированы основные управленческие решения, меры финансирования и методическая поддержка;

- зелёный кластер: эта группа включает почти треть всех организаций. Они могут отличаться от доминирующего красного типа масштабом и целевой аудиторией. Для них требуются отдельные подходы к оценке деятельности и развитию;

- жёлтый кластер: их развитие требует индивидуального сопровождения, а их опыт может быть полезен для учреждений, находящихся в красном кластере.

Для получения качественных выводов необходимо изучить дома культуры каждого кластера — средние значения показателей (посещаемость, площадь, штат, бюджет, набор кружков и секций), которые и легли в основу разделения. Именно они раскроют суть различий между тремя моделями.

Для улучшения общей ситуации по увеличению числа посещений домов культуры будет продолжаться оказываться всесторонняя государственная поддержка (субсидии, направленные на укрепление материально-технического состояния домов культуры, на поощрение лучших практик домов культуры и прочие).

- Музеи

Код организации	Сетевая единица	ПТ 2025, ед.
-----------------	-----------------	--------------

	Среднее значение показателя по субъекту РФ	2856,44
140865	Сибирский филиал ФГБУК «Государственный музей изобразительных искусств им.А.С.Пушкина»	1259,14
123056	ОГАУК «Томский областной краеведческий музей им.М.Б.Шатилова»	2846,32
123060	Колпашевский краеведческий музей филиал ОГАУК «Томский областной краеведческий музей им.М.Б.Шатилова»	3401,33
123075	Нарымский музей политической ссылки филиал ОГАУК «Томский областной краеведческий музей им.М.Б.Шатилова»	567,83
123094	ОГАУК «Томский областной художественный музей»	2391,13
123111	МБУК «Историко-краеведческий музей»	2081,92
123126	Асиновский краеведческий музей филиал ОГАУК «Томский областной краеведческий музей им.М.Б.Шатилова»	1926,88
123130	Музей кулайской культуры филиал ОГАУК «Томский областной краеведческий музей им.М.Б.Шатилова»	2222,2
124114	Музей искусств народов Севера филиал ОГАУК «Томский областной художественный музей»	1332
124129	Чаинская картинная галерея филиал ОГАУК «Томский областной художественный музей»	1398
136906	МБУ «Музей г. Северска»	3845,91
137769	МАУ «Музей истории Томска»	3976,76
137773	МКУК «Краеведческий музей Шегарского района»	2900
137788	МБУК «Муниципальный музей»	2363,82
137913	МАУ «Первомайский районный краеведческий музей»	2481,2
137928	МБУК «Бакчарский краеведческий музей северного садоводства»	2547,2
140238	МБУК «Зырянский краеведческий музей»	9621
143370	Первомайская районная галерея искусств им.Н.В.Витрука филиал МАУ «Первомайский районный краеведческий музей»	2618,5
176903	МБУ «Музей истории и культуры Александровского района»	1427,75

Сводная информация по кластеризации музеев:

Кластер	Причины	- Меры (для красного и желтого кластеров) - Опыт/ лучшие практики (для зеленого кластера)
красный	Филиалы, низкая посещаемость которых обусловлена количеством жителей сельских населенных пунктов и территориальной	Меры: улучшение материально-технической базы, обмен опытом внедрения практик повышения производительности труда.

	близостью к районному центру (предпочтение отдается центральным музеям).	
желтый	Центральные музеи с высоким количеством посещений при невысоком количестве сотрудников.	Меры: улучшение материально-технической базы, обмен опытом внедрения практик повышения производительности труда.
зеленый	Центральные музеи с высоким количеством посещений при невысоком количестве сотрудников.	Меры: улучшение материально-технической базы, обмен опытом внедрения практик повышения производительности труда.

Общие выводы по кластеризации музеев:

- из 19 ед.: в красном кластере - 14 ед. (73,7%), в желтом кластере - 1 ед. (5,3%), в зеленом кластере - 4 ед. (21,0%);

- почти три четверти объектов сосредоточено в красном кластере. Это указывает на то, что данная группа является основной и наиболее представительной для всей выборки. Красный кластер объединяет музеи со схожими ключевыми характеристиками, которые являются самыми распространёнными среди анализируемых учреждений (похожий профиль фондов, штат и уровень финансирования, часто удаленность, как например, Нарымский музей политической ссылки филиал ОГАУК «Томский областной краеведческий музей им. М.Б. Шатилова»);

- оставшиеся музеи распределены между двумя небольшими кластерами: зелёным (21,0%, 4 ед.) и жёлтым (5,3%, 1 ед.). Четыре музея попавших в зеленый кластер относятся к центральным;

Итоговый вывод - совокупность из 19 музеев неоднородна. Для более глубоких выводов необходимо понимать, какие именно параметры (например, размер коллекции, уровень выделяемого бюджета, тип экспозиций) оказывают влияние на выполнение показателя по увеличению числа посещений.

• Театры

Код организации	Сетевая единица	ПТ 2025, ед.
	Среднее значение показателя по субъекту РФ	676
047083	ОГАУК «Томский областной театр драмы»	1001,95
047100	ОГАУК «Томский областной театр юного зрителя»	582,8

047134	ОГАУК «Томский областной театр куклы и актера «Скоморох» им.Р.Виндермана»	656,28
047149	МБУ «Северский музыкальный театр»	540,08
047168	МБУ «Северский театр для детей и юношества»	519,33

Сводная информация по кластеризации театров:

Кластер	Причины	• Меры (для красного и желтого кластеров) • Опыт/ лучшие практики (для зеленого кластера)
красный	В красный кластер попали 4 детских театра, 2 из которых находятся в закрытом городе ЗАТО Северск.	Онлайн-продажа билетов (продолжать тенденцию внедрения современной билетной системы с динамическим ценообразованием, выбором мест онлайн и электронными билетами); Автоматизированный маркетинг: автоматическое появление рекламы у аудитории, чья история посещений определяется интернет-браузером как подходящая; настройка чат-ботов для ответов на частые вопросы в соцсетях.
зеленый	ОГАУК «Театр драмы» является областным театром, с уникальным репертуаром и высоким уровнем финансирования.	Продолжать развивать систему абонементов для привлечения широкой аудитории, образовательных проектов. Со стороны государства продолжать оказывать финансовую поддержку.

Общие выводы по кластеризации театров:

- из 5 ед.: в красном кластере - 4 ед. (80%), в зеленом кластере - 1 ед. (20%);

- общая тенденция показывает заинтересованность публики в посещении ОГАУК «Театр драмы». Для увеличения количества посещений детских театров необходимо принимать во внимание разновозрастную публику, поэтому сейчас финансирование выделяется с упором на поставку переосмысленных произведений отечественной классики.

- выполнению показателя «Увеличение количества посещений организаций культуры в расчете на одного работника организации» будет способствовать постепенная передача непрофильных функций: охраны, уборки, буфета специализированным организациям;

- рассмотрение возможности применения частичного гибкого графика работы для персонала (контрактная основа вместо закрепления в штатном персонале);

- корпоративные продажи билетов для увеличения посещаемости.

- Концертные организации, самостоятельные коллективы

Код организации	Сетевая единица	ПТ 2025, ед.
	Среднее значение показателя по субъекту РФ	2104,37
066402	ОГАУК «Томская областная государственная филармония»	2104,37

Задачи по повышению производительности труда:

- онлайн-продажа билетов (продолжать тенденцию внедрения современной билетной системы с динамическим ценообразованием, выбором мест онлайн и электронными билетами);
- автоматизированный маркетинг: автоматическое появление рекламы у аудитории, чья история посещений определяется интернет-браузером как подходящая; настройка чат-ботов для ответов на частые вопросы в соцсетях;
- продолжать развивать систему абонементов и «коротких» концертов (60 минут) для привлечения широкой аудитории, образовательных проектов (лекции-концерты);
- постепенная передача непрофильных функций: охраны, уборки, буфета специализированным организациям;
- рассмотрение возможности применения частичного гибкого графика работы для концертного персонала (контрактная основа вместо закрепления в штатном персонале);
- корпоративные продажи билетов для увеличения посещаемости.

- Зоопарки (зоосады)

Код организации	Сетевая единица	ПТ 2025, ед.
	Среднее значение показателя по субъекту РФ	479,27
306902	МАУ «Северский природный парк»	479,27

Задачи по повышению производительности труда:

- автоматизация (постепенный переход на онлайн-продажи через сайт и мобильное приложение, внедрение системы входов по QR-кодам с автоматическим сканированием);
- оптимизация логистики кормов и материалов: создание центрального склада и графика доставки кормов и расходных материалов по зонам зоопарка, для минимизирования затраченного времени на получение необходимого инвентаря;
- регулирование посещаемости за счет снижения цен на билеты в будние дни и утренние часы, введение абонементов;
- партнерство с другими учреждениями культуры для разработки совместных программ и туристических маршрутов.

4. Мероприятия.

Наименование	Наименование	2025	2025	2026	2027	2028	2029	2030
--------------	--------------	------	------	------	------	------	------	------

мероприятия	регионального документа стратегического планирования					(план)		(план)		(план)		(план)		(план)	
		план , ед.	факт , ед.	план , млн руб.	факт , млн руб.	ед .	млн руб	е д .	млн руб	е д .	мл н ру б	ед .	мл н ру б	ед.	мл н руб
1. Инфраструктурные мероприятия: ремонт, реконструкция и оснащение организаций культуры															
1.1. Ремонт организаций культуры															
1.1.1.	Государственная программа «Развитие культуры в Томской области»	3	3	67,2	64,1	4	108,7	3	115,1	0	0	0	0	0	0
1.2. Реконструкция организаций культуры															
1.2.1.	Государственная программа «Развитие культуры в Томской области»	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.3. Оснащение организаций культуры															
1.3.1.	Государственная программа «Развитие культуры в Томской области»	9	9	67,2	67,2	28	126,9	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Поощрение лучших практик работы организаций культуры															
2.1.	Государственная программа «Развитие культуры в Томской области»	0	0	0	0	6	0	1 0	0	1 4	0	18	0	22 2	0
3. Наполнение организаций культуры контентом, направленным на духовно-нравственное развитие: фестивали, конкурсы, выставки, творческие проекты															
3.1.	-	1	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0
4. Внедрение бережливого производства															
4.1. Тиражирование лучших практик повышения производительности труда в организациях культуры															
4.1.1.	Региональный проект «Производительность труда»	0	0	0	0	6	0	1 3	0	3 8	0	78	0	122	0
4.2. Участие в конкурсах по лучшим практикам повышения производительности труда в организациях культуры															
4.2.1.															
4.3. Создание регионального центра компетенций в сфере культуры															
4.3.1.															
5. Цифровизация услуг и процессов															
5.1. Подключение организаций культуры к программе «Пушкинская карта»															
5.1.1.															
5.2. Внедрение в библиотеках автоматизированных библиотечных информационных систем (АБИС)															
5.2.1.															
5.3. Возможность приобретения билетов в организации культуры онлайн															
5.3.1.															
6. Повышение квалификации и профессиональная переподготовка работников организаций культуры															
6.1. Региональные программы по повышению квалификации и профессиональной переподготовке работников организаций культуры															
6.1.1.															
6.2. Проведение обучающих семинаров/ курсов для работников организаций культуры															
6.2.1.															

5. Целевые показатели.

- «Увеличение количества посещений организаций культуры в расчете на одного работника организации» (без учета детских школ искусств), %

2026	2027	2028	2029	2030
116,13	119,35	125,81	129,03	135,48

- «Организовано массовое тиражирование лучших практик повышения производительности труда в организациях культуры, в том числе через нормативное правовое регулирование» (нарастающим итогом), ед.

2026	2027	2028	2029	2030
6	13	38	78	122 (необходимо скорректировать)

Плановые значения были рассчитаны на основании фактических данных о количестве организаций культуры (юр. лицах), в 2023 году. Итоговое значение по количеству организаций культуры **будет скорректировано на завершающем этапе федерального проекта.**

- Плановые значения показателя производительности труда (количество посещений в расчете на 1 работника организации), ед.

2026	2027	2028	2029	2030
2355,4	2417,2	2548,0	2613,2	2743,87

Плановые значения показателя производительности труда (количество посещений в расчете на 1 работника организации) по видам организаций культуры, ед.

Вид организации	2026	2027	2028	2029	2030
Общедоступные (публичные) библиотеки	2995	3002	3038	3115	3481
Организации культурно-досугового типа	2629	2730	2972	3023	3036
Музеи	2500	2522	2668	2814	2960
Театры	680	767	799	831	863
Парки культуры и отдыха (городские сады)	0	0	0	0	0

Концертные организации, самостоятельные коллективы	2159	2252	2346	2440	2534
Зоопарки (зоосады)	568	568	568	568	568
Цирки, цирковые коллективы	0	0	0	0	0

6. Комплекс мероприятий, направленных на повышение производительности труда в сфере культуры:

- общие выводы по разделу «Кластеризация»:
 - централизация обеспечивающих функций;
 - цифровизация процессов работы (стремление к увеличению автоматизации при формировании отчетных данных).
- оценка и прогноз кадровой потребности:
 - на конец 2025 года кадровая потребность составила – 93 чел.
 - на 01.09.2026 года кадровая потребность составляет – 122 чел.
- виды организаций культуры, за счет которых в регионе будет достигнут показатель производительности труда:
 - библиотеки;
 - организации культурно-досугового типа;
 - музеи;
 - театры;
 - концертные организации;
 - зоопарки.
- основные направления повышения производительности труда в регионе:
 - тиражирование лучших практик работы учреждений культуры;
 - достижение целевых показателей.
- задачи на 2026-2030 годы в рамках работы по повышению производительности труда:
 - продолжать реализацию отраслевых программ;
 - оказывать финансовую поддержку учреждениям культуры;
 - поощрять лучшие сельские учреждения и их работников.

- основные мероприятия региональных документов стратегического планирования, влияющие на достижение целевого показателя производительности труда:
 - исполнение комплекса процессных мероприятий «Создание условий для предоставления населению Томской области библиотечных услуг»;
 - исполнение комплекса процессных мероприятий «Создание условий для предоставления населению Томской области музейных услуг»;
 - исполнение комплекса процессных мероприятий «Развитие профессионального искусства и народного творчества»;
 - исполнение комплекса процессных мероприятий «Создание условий для развития кадрового потенциала Томской области в сфере культуры и архивного дела»;
 - исполнение ведомственного проекта «Содействие комплексному развитию сферы культуры и архивного дела Томской области»;
 - исполнение регионального проекта «Семейные ценности и инфраструктура культуры».